



ประกาศเทศบาลตำบลนาจอมเทียน

เรื่อง ผลการประเมินตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดัน ให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กรและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ได้ดำเนินการประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศผลการประเมินตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้ประชาชน พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลนาจอมเทียน ได้รับทราบ และสามารถนำไปปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นางสาวระพีพรรณ รัตนเหลียม)

นายกเทศมนตรีตำบลนาจอมเทียน



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่ ขบ ๕๓๑๐๗/

วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการประเมินตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลนาจอมเทียน

เรื่องเดิม

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดัน ให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหาร ความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอน ในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กรและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้ และได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบล นาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามคำสั่งเทศบาลตำบลนาจอมเทียนที่ ๘๐๕/ ๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ และคำสั่ง ที่ ๘๐๖/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รวมถึงได้จัดทำประกาศ เทศบาลตำบลนาจอมเทียน เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ นั้น

ข้อเท็จจริง

เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ได้ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนา จอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ (เอกสาร ๑) ประกอบกับทุกส่วน ราชการของเทศบาลตำบลนาจอมเทียน ได้ดำเนินการจัดทำการประเมินผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว (เอกสาร ๑)

ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการ ตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการ บริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๒. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อเสนอแนะ/ข้อพิจารณา

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน /ของรัฐ...

ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ จึงขอรายงานผลการประเมินตามแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และขออนุมัติประกาศผลการ
ประเมินตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ให้ประชาชนทุกภาคส่วนทราบ และมอบหมายให้งานประชาสัมพันธ์ดำเนินการประกาศเผยแพร่ประชาสัมพันธ์
ทางเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลนาจอมเทียนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามในประกาศฯ ที่เสนอมาพร้อมนี้



(นางสาวภัทริยา แผ่นเงิน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ



(นางสาวรัชิกา รุจิคนานนท์)

หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

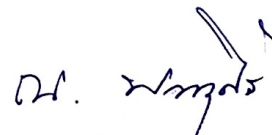
- ให้นัดจัดประชุมในที่ประชุมเทศบาล
ให้ได้อิทธิพลตามที่กำหนดของ ร.เจ.เจ. / กง.ม.พ.
๓๐/๗



(นายคณัสพิเชฐ มิกขุนทด)

รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน

ปลัดเทศบาลตำบลนาจอมเทียน



(นายณัฐวิวัฒน์ มายศิริ)

รองนายกเทศมนตรีตำบลนาจอมเทียน

ร.ท.ร.

ร.อ.พันท



(นางสาวระพีพรรณ รัตนเทียม)

นายกเทศมนตรีตำบลนาจอมเทียน

ตารางสรุปแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตั้งไว้	หมายเหตุ
สำนักปลัดเทศบาล จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (ครอบคลุมพื้นที่ในอาคารและนอกอาคาร สำนักงาน เทศบาลตำบลนาจอมเทียน)	๓,๓๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
๒	โครงการส่งเสริมขีดความสามารถการรักษาความ ปลอดภัยและความเป็นระเบียบเรียบร้อย	๖๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การท่องเที่ยว
๓	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานผู้บริหาร สมาชิก สภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและลูกจ้าง	๕๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม ได้แก่			
๑	กิจกรรมการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นในการ จัดทำแผนพัฒนาเทศบาล (เวทีประชาคม) ประจำปี ๒๕๖๖	-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
๒	โครงการบริหารจัดการกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
๓	โครงการติดตั้งเครื่องกระจายข่าวไร้สายภาครับ จำนวน ๓๐ จุด (งบประมาณปี ๒๕๖๕ ขอเกินเงิน เบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖)	๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
กองช่าง จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอยนาจอมเทียน ๖ ถึงถนนเลียบชายหาดนาจอมเทียน ขนาดกว้าง ๖.๐๐ ม. ยาว ๑,๐๘๐ ม. หน้า ๐.๐๗ ม. หรือพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๖,๑๖๙ ตร.ม. พร้อมงาน ปรับปรุงฝาบ่อพักท่อระบายน้ำ พร้อมงานตีเส้น จราจรบนผิวทาง	๘,๖๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การคมนาคม
๒	โครงการย้ายเสาไฟฟ้าพร้อมติดตั้งเสาไฟฟ้าส่องสว่าง ชนิดเสาไฮแมส (High Mast) บริเวณถนนเลียบ ชายหาดนาจอมเทียน หมู่ที่ ๑ ตำบลนาจอมเทียน ขนาดความสูง ๒๐.๐๐ ม. พร้อมติดตั้งดวงโคมไฟฟ้า ส่องสว่าง จำนวน ๘ ดวงโคมต่อต้าน และงานเดิน ระบบสายไฟฟ้าระหว่างเสาไฟฟ้า จำนวน ๑๐ ต้น พร้อมติดตั้งตู้ควบคุมระบบกระแสไฟฟ้า	๒,๕๕๙,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การท่องเที่ยว
๓	โครงการจ้างเหมาเดินระบบบำรุงระบบรวบรวม ระบายและระบบบำบัดน้ำเสียของเทศบาลตำบล นาจอมเทียน	๑๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและการจัดการ ชายฝั่งแบบบูรณาการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตั้งไว้	หมายเหตุ
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการอบรมและศึกษาดูงานเครือข่ายอาสาสมัคร ท้องถิ่นรักษโลก (อถล.)	๔๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและการจัดการ ชายฝั่งแบบบูรณาการ
๒	โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก	๒๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและการจัดการ ชายฝั่งแบบบูรณาการ
๓	โครงการบ้านปลาธนาคารปูที่อยู่หอย	๕๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและการจัดการ ชายฝั่งแบบบูรณาการ
กองการเจ้าหน้าที่ จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม ได้แก่			
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพองค์ความรู้พนักงานและ ลูกจ้างเทศบาล	๑๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา
๒	โครงการอบรมจริยธรรมพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง	๕๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา
๓	การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๖	-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
กองสวัสดิการสังคม จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการจัดกิจกรรม "จิตอาสา"	๑๒๒,๒๗๕ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต
๒	โครงการช่วยเหลือประชาชน เทศบาลตำบลนาจอมเทียน	๔๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต
๓	โครงการพัฒนาจิต ปฏิบัติ ธรรมนำสุข	๙๒,๕๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต
กองการศึกษา จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมเด็ก และ เยาวชน (ค่ายพุทธบุตร)	๑๕๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา
๒	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๙๙๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา
๓	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๒๙๘,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตั้งไว้	หมายเหตุ
กองคลัง จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่			
๑	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
๒	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	๕๐๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ
๓	โครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ภาษีท้องถิ่นอย่างถูกต้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดเก็บรายได้	๖๐,๐๐๐ บาท	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ

รายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว	๒	๓,๑๕๙,๐๐๐
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและ การจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ	๔	๗๕๐,๐๐๐
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๓	๖๑๔,๗๗๕
๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา	๕	๑,๕๘๘,๐๐๐
๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	๖ โครงการ ๓ กิจกรรม	๕,๙๖๐,๐๐๐ -
๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคม	๑	๘,๖๐๐,๐๐๐
๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ไม่มี	-
รวมทั้งสิ้น		๒๑ โครงการ ๓ กิจกรรม	๒๐,๖๗๑,๗๗๕ -

สรุปผลการประเมินตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามประกาศเทศบาลตำบลนาจอมเทียน เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลนาจอมเทียน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พบว่า เทศบาลตำบลนาจอมเทียนมีความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๑ โครงการ ๓ กิจกรรม โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว โครงการที่ความเสี่ยงหมดไป จำนวน ๑๐ โครงการ ๑ กิจกรรม ความเสี่ยงคงอยู่ สามารถควบคุมได้ จำนวน ๒ โครงการ ๑ กิจกรรม และโครงการที่มีความเสี่ยง ควบคุมไม่ได้ จำนวน ๙ โครงการ ๑ กิจกรรม รายละเอียด ดังนี้

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการประเมิน ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว			
๑	โครงการส่งเสริมขีดความสามารถการรักษาความปลอดภัยและความเป็นระเบียบเรียบร้อย	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	สำนักปลัดเทศบาล
๒	โครงการย้ายเสาไฟฟ้าพร้อมติดตั้งเสาไฟฟ้าส่องสว่างชนิดเสาไฮแมส (High Mast) บริเวณถนนเลียบริมชายหาดนาจอมเทียน หมู่ ๑	ความเสี่ยงหมดไป	กองช่าง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ			
๑	โครงการจ้างเหมาเดินระบบบำรุงระบบรวบรวมระบายและระบบบำบัดน้ำเสียของเทศบาลตำบลนาจอมเทียน	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองช่าง
๒	โครงการอบรมและศึกษาดูงานเครือข่ายอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.)	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓	โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก	ความเสี่ยงหมดไป	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๔	โครงการบ้านปลาธนาคารปูที่อยู่หอย	ความเสี่ยงหมดไป	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต			
๑	โครงการจัดกิจกรรม "จิตอาสา"	ความเสี่ยงหมดไป	กองสวัสดิการสังคม
๒	โครงการช่วยเหลือประชาชน เทศบาลตำบลนาจอมเทียน	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองสวัสดิการสังคม
๓	โครงการพัฒนาจิต ปฏิบัติ ธรรมนำสุข	ความเสี่ยงหมดไป	กองสวัสดิการสังคม

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการประเมิน ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา			
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพองค์ความรู้พนักงานและลูกจ้างเทศบาล	ความเสี่ยงหมดไป	กองการเจ้าหน้าที่
๒	โครงการอบรมจริยธรรมพนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง	ความเสี่ยงหมดไป	กองการเจ้าหน้าที่
๓	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมเด็ก และเยาวชน (ค่ายพุทธบุตร)	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองการศึกษา
๔	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	ความเสี่ยงหมดไป	กองการศึกษา
๕	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	ความเสี่ยงหมดไป	กองการศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ			
๑	โครงการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (ครอบคลุมพื้นที่ในอาคารและนอกอาคาร สำนักงานเทศบาลตำบลนาจอมเทียน)	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	สำนักปลัดเทศบาล
๒	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและลูกจ้าง	ความเสี่ยงหมดไป	สำนักปลัดเทศบาล
๓	กิจกรรมการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล (เวทีประชาคม) ประจำปี ๒๕๖๖	ความเสี่ยงหมดไป	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๔	โครงการบริหารจัดการกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๕	โครงการติดตั้งเครื่องกระจายข่าวไร้สายภาครับ จำนวน ๓๐ จุด (งบประมาณปี ๒๕๖๕ ขอเงินเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖)	ความเสี่ยงคงอยู่สามารถควบคุมได้	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๖	การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๖	ความเสี่ยงคงอยู่สามารถควบคุมได้	กองการเจ้าหน้าที่
๗	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองคลัง
๘	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	ความเสี่ยงคงอยู่สามารถควบคุมได้	กองคลัง
๙	โครงการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายภาษีท้องถิ่นอย่างถูกต้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองคลัง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคม			
๑	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขอยนาจอมเทียน ๖ ถึงถนนเลียบชายหาดนาจอมเทียน	ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้	กองช่าง
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
	- ไม่มี -		

ปัญหาและอุปสรรค

จากผลการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลนาจอมเทียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พบว่า

๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเรื่องใหม่สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งยังขาดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบหลัก ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐที่กำหนดไว้ หากมีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานอื่น มาดำเนินการแทน จึงทำให้มีข้อมูลไม่ครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรและยังไม่ตรงประเด็นเท่าที่ควรนัก

๒) ปัจจัยความเสี่ยงของแต่ละกอง/สำนัก ของเทศบาลตำบลนาจอมเทียน มีทั้งควบคุมได้ และควบคุมไม่ได้ อาจเกิดจากโครงการ/กิจกรรมภายในมีหลากหลาย ทำให้ดำเนินการล่าช้า ไม่มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์เท่าที่ควรนัก ทำให้เกิดผลกระทบเป็นความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมขึ้น บางโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สำเร็จตามเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์ ไม่มีความเสี่ยงอยู่แล้ว แต่บางโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ก็อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น แต่สามารถควบคุมได้ หากมีการเร่งรัดการดำเนินการและป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อไป

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจอมเทียน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เทศบาลตำบลนาจอมเทียน จึงต้องมีการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และปีต่อไป ดังนี้

๑) ควรคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ที่คาดว่าจะมีความเสี่ยงอยู่และมีความเสี่ยงสูงมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) นำความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการได้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มาบริหารจัดการต่อไปในปีต่อไป โดยมีการทบทวน/ปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม คำนึงถึงงบประมาณที่ใช้ และความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติมากขึ้น